



## Uluslararası Öncelikler Programlar & Proje Yazımında Öneriler & Örnekler

Dr. Arda Deniz Aksular  
Eğitim Koordinatörü, PMP®  
2025 - v.1





Öncelikler & Programlar

Proje önerisi yazarken tüyolar

Pratik örnekler



# AB ve Türkiye Öncelikleri



Dünyada yeşil dönüşüm sürecine öncülük etmek

Paris Anlaşması temelinde, 2050 yılına kadar net sıfır sera gazı emisyonu ile dünyanın ilk iklim nötr kıtası olma hedefi.

Daha rekabetçi, kaynak verimli ve dögüsel bir ekonomiye geçişi teşvik etmek.

2024: Rekabet gücünü destekleme ve karbon azaltımına odaklanma.

AB'nin 2021-2027 yıllarını kapsayan yeni uzun vadeli bütçesi çerçevesinde yapılan tüm harcamaların en az **%30'unun** iklim eylemlerini finanse etmek için tahsis edilmesi öngörülmektedir.

2053 yılına kadar iklim nötr hale gelmek:  
«Net sıfır emisyon ekonomisi»

Yenilenebilir enerjinin payını %18'den %50'ye çıkarmak (2053'e kadar).

2030'a kadar sera gazı emisyonlarını %50-55 oranında azaltmak.

Sanayi ve istihdamı dönüştürmek.

Küresel sera gazı emisyonlarının azaltılmasında «etkili bir oyuncu» haline gelmek.

## 5 Öneri

- 1 Hangi programa başvuracağınıza doğru karar verin
- 2 Programları tanıyın
- 3 Partner bulmada proaktif davranın
- 4 Yapay zekayı kullanın
- 5 Esnek olun

# 1. Hangi program?



Dağınık ve kafa karıştırıcı



Benzer konu, farklı  
programlarda  
fonlanabilir!



BİRLİK PROGRAMLARI  
(AB PROGRAMLARI)

İnterreg ve MCP, bütçesel olarak IPA altında kalmakla birlikte, mantık açısından BP ve IPA arasında bir yaklaşımdır.

SINIR ÖTESİ İŞBİRLİĞİ

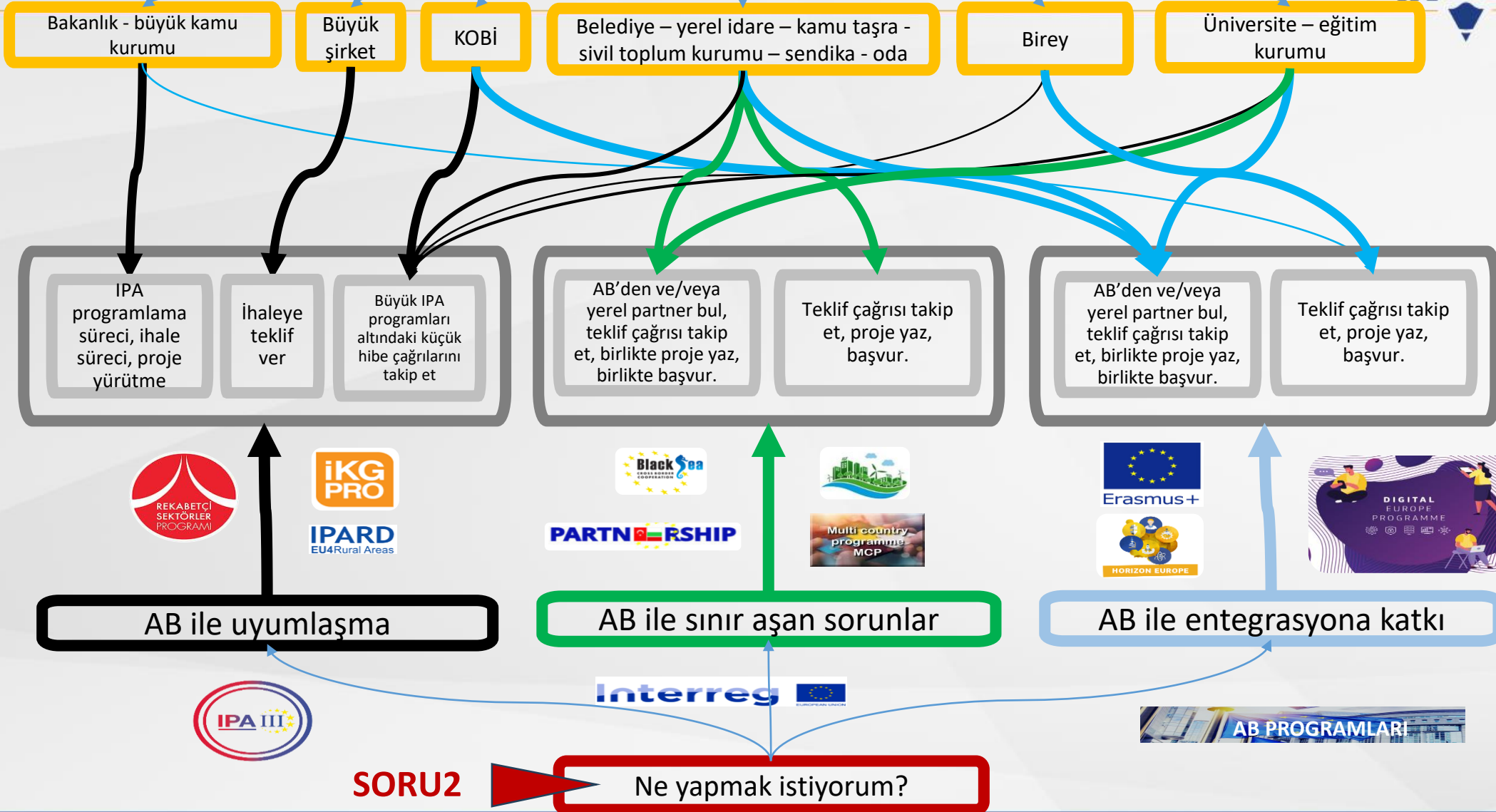
Interreg



## SORU1

Ben kimim?

Başvuracağım Programı  
Neye Göre Seçmeliyim?



## SORU2

Ne yapmak istiyorum?

# AB'nin Ana Fonlama Araçları



IPA	Çok ülkeli program (MCP)	Sınır Ötesi İşbirliği (Interreg)	AB Programları (Birlik programları)
Teker teker ADAYLARI ilgilendiren sorunlar (daha ülkeye özel projeler)	Birden fazla ADAY ÜLKEYİ AYNI ANDA ilgilendiren daha makro sorunlar (IPA'yı tamamlayıcı 7 ülke ile beraber)	Birden fazla TOPLULUK ÜLKESİNİ ilgilendiren daha bölgesel ve mikro sorunlar (3 tanesine üyeyiz, şehirler)	TÜM TOPLULUĞU ilgilendiren sorunlar (katıldıklarımız ve katılmadıklarımız)
Kapasite geliştirme – uyumlaştırma (kapasite farkı belirgin)	Kapasite farkı var, birden fazla ülkede ortak yaklaşım, ölçek ekonomisi anlamlı.	Kapasite farkı az ya da yok. SINIR AŞAN problemler için işbirliği	Kapasite farkı yok. Ortak sorunlar için İŞBİRLİĞİ
Mümkün olduğunca desentralize bir mantık (tamamen değil)	IPA'ya göre daha merkezi bir tasarım. (Bütçesel olarak IPA altında)	Bölgesel bir tasarım (Bütçesel olarak IPA altında)	Mümkün olduğunca merkezi bir mantık (tamamen değil)
Genelde tek partnerli yapı	Genelde tek partnerli yapı	Çok partnerli yapı	Genelde çok + partnerli yapı
Atık yönetimi projeleri, Atık su projeleri Döngüsel ekonomiye geçiş projeleri	Salgın hastalıklar, göç, pandemi, deprem, istatistik toplama, iklim, güvenlik EU4Energy	Salgın hastalıklar, göç, pandemi, deprem, istatistik toplama, iklim, güvenlik <a href="#">Projects   ENI CBC Med</a>	Climaax (HE) Yenilenebilir enerji sistemi projeleri (Erasmus+)

- Makro
- Kapasite geliştirme
- Tek partnerli
- Desentralize
- Katı



- Mikro
- İşbirliği
- Çok partnerli
- Merkezi
- Esnek

## 2. Programları tanıyın: hibe seçimi

Teklif çağrısı – duyuru yayımlandı (çevrimiçi portal)

- Proje Başvurusu
- Proje Başvurusu
- Proje Başvurusu
- Proje Başvurusu
- Proje Başvurusu
- Proje Başvurusu

Kısıtlar:

Toplam fon: 1 MEUR

Maksimum hibe 200.000 EUR

Değerlendirme Komitesi (tek aşamalı)

Örneğin 4 kriterde 100 üzerinden puanlama yaptı

Her proje 200.000 EUR bütçe talep etmişti.  
1 MEUR bu noktada bitti, 5 proje fonlandı

Barajı geçti, fonlanamadı (yedek olabilir)

Barajı geçemedi

Proje Başvurusu 3 90 puan

Proje Başvurusu 22 86 puan

Proje Başvurusu 9 85.3  
puan

Proje Başvurusu 16 74.1  
puan

Proje Başvurusu 1 74 puan

Proje Başvurusu 13 72 puan

Proje Başvurusu 10 65 puan

Örneğin  
30 adet

***Yüksek bir puanla başarısız olabilirsiniz,  
daha düşük bir puanla başarılı olabilirsiniz!***

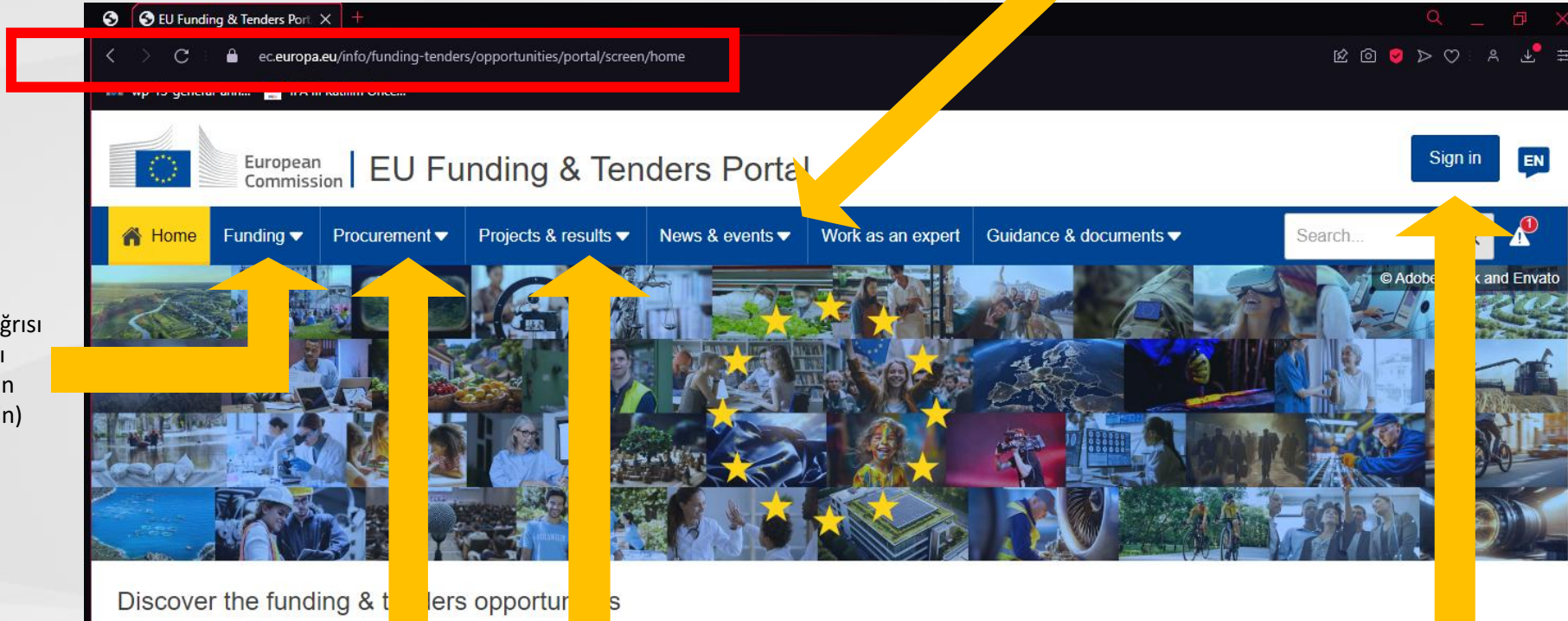
# Program Nasıl Aranır?

Google



Prompt: «EU funding tenders portal»

Duyurular, örneğin çağrısı açılan bir program için bilgilendirme semineri



Proje teklif çağrısı  
Duyuruları  
(proje yazan kurumlar için)

İhale duyuruları  
(daha çok şirketler için)

Daha önce yapılmış projelerle ilgili bilgiler (genel düzeyde)

Kişisel e-postanızla üye olun.

# Programları tanıma



Birçok kritere göre arama yapabilirsiniz.

Sadece açık veya açılması beklenen çağrılar süzebilirsiniz.

Sadece belli programları süzebilirsiniz «Erasmus+» «EU4Health»

Sadece belli konuları süzebilirsiniz: «Ukrayna» veya «iklim değişimi» veya çok detay da olabilir: «cloud computing»



European Commission | EU Funding & Tenders Portal

Sign in EN

Home Funding Procurement Projects & results News & events Work as an expert Guidance & documents Search...

Home > Funding > Calls for proposals

## Calls for proposals

Calls for proposals are funding opportunities issued by the European Union institutions, agencies and bodies. These are direct financial contributions, known as grants, that are awarded to third-party beneficiaries (e.g., research organisations, public entities, non-governmental organisations, and private companies) to engage in activities that serve EU policies.

[More details](#)

**Filters** 470 item(s) found

Quick search Select... Q

Programming period

Programme

Call

Submission status

Opening date / ...

European Researchers' Night and Researchers at Schools 2026-2027  
HORIZON-MSCA-2025-CITIZENS-01-01 | Call for proposal  
Opening date: 17 June 2025 | Next deadline: 22 October 2025 | Single-stage  
Forthcoming

Programme: **Horizon Europe (HORIZON)** | Type of action: **HORIZON Coordination and Support Actions**

MSCA COFUND 2025  
HORIZON-MSCA-2025-COFUND-01-01 | Call for proposal  
Opening date: 23 January 2025 | Next deadline: 24 June 2025 | Single-stage  
Forthcoming

Sonuçlar burada görüntülenecek.

# Programları tanıma



Konu ilgili mi?



Son tarihe dikkat! Minimum 3 ay, tercihen 6 ay!



Türkiye'ye açık mı? Tüm partnerlere açık mı?



Temel seçim kriterleri burada! Puan verilmeyecek bir kriterde güçlü olmanız da olur!



Dokümanları indir ve ilgili bölümleri oku!



European Commission | EU Funding & Tenders Portal

Home Funding Procurement Projects & results News & events Work as an expert Guidance & documents Search...

Home > Funding > Calls for proposals > #BeInclusive - Sport for Peace

## #BeInclusive - Sport for Peace

ERASMUS-SPORT-2024-BEINCLUSIVE-SPORT-AWARDS-PEACE

Topic Call for proposal

### Internal navigation

- General information
- Topic description
- Conditions and documents
- Partner search announcements
- Start submission
- Topic related FAQ
- Get support
- Call information

### General information

Programme Erasmus+ (ERASMUS+) [Budget overview](#)

Call #BeInclusive EU Sport Awards (ERASMUS-SPORT-2024-BE-INCLUSIVE-SPORT-AWARDS)

Type of action ERASMUS-PRIZE ERASMUS Prizes Type of MGA ERASMUS Prize [ERASMUS-Pr] [Open For Submission](#)

Deadline model single-stage Opening date 11 June 2024 Deadline date 25 September 2024 17:00:00 Brussels time

### Topic description

Scope:  
To reward projects using sport as a vehicle to promote peace and European values. This category would particularly target initiatives promoting the inclusion of refugees, such as in the context of the war in Ukraine.

[Show less](#)

### Topic conditions and documents

1. **Eligible countries:** as described in section 6 of the : [Call document](#)
2. **Eligibility and admissibility conditions:** as described in sections 5 and 6 of the [Call document](#) .

**Proposal page limits and layout:** please refer to Part B of the standard proposal template.

3. **Evaluation**

**Award criteria, scoring and threshold:** as described in section 9 of the [Call document](#) .

**Submission and evaluation processes:** as described in section 8 and 11 of the [Call document](#) and in the [Online Manual](#)

**Legal and financial set-up of the Prize:** as described in section 10 of the [Call document](#)

4. **Indicative timetable for evaluation and grant agreement:** as described in section 4 of the [Call document](#) .

5. **Guidance**

- [Call document](#)
- [Online Manual](#)

# Program belli gibi, sonra ne yapmalıyım?



Temel düzeyde program belirlendi.  
Sonraki soru:

Alt programlar nelerdir? Daha spesifik programlar olabilir mi?

*Her zaman ilgili konuya ve kuruma hitap eden daha doğrudan bir çağrı olabilir.  
İmkanların genelini görmeye çalışın ve devam etmeden önce spesifik çağrışı arayın!*

Uygun programlar Türkiye'ye açık mı? Fon var mı? Teklif çağrısı var mı?

*Türkiye –bir dönem katılmış olsa bile- her programa katılmıyor olabilir, ilgili yıl programlaması yeni bitmiş olabilir, çağrı yeni kapanmış olabilir, SÖİ alanı dışında olunabilir...*

Programa uygun özel kriterler karşılanıyor mu?

*Çağrının çok özel kriterleri olabilir. Örneğin; belli bir kanuni statü – akreditasyon şartı, belli bir sayıda partner ülke, belli bir sayıda eğitim kurumu, belli bir kurumsal büyüklük (üye sayısı veya sermaye gibi), belli miktarda proje deneyimi isteniyor olabilir...*

İlgili hibe rehberi (*guide*) – temel belgeler okundu mu?

*Hibe rehberleri; uzun, karışık ve sıkıcı olabilir. Giriş, genel kriterler ve tam olarak özel çağrı ile ilgili kısmı öncelikle okuyun. Çerçeve belgeleri okuyun. Sonra spesifik kriterleri sorgulayın, karşılıyorsanız proje yazmaya başlayın.*



## 2. Sistemleri tanıma ve rehberleri okuma



- Keşfetmeniz zaman alacak! Mükemmel değil!
- Yıldan yıla ve programlara göre çok değişebilir
- Karışık, dağınık – eklektik olabilir (modüller, farklı gruplarca dizayn edilmiş olabilir)
- Açıklamalar yetersiz olabilir (KPI)
- Tekrarlı olabilir (bütçe)
- Kendi içinde çelişkili olabilir (bütçe dokümanı)
- Rehberle çelişkili olabilir (istenen belge)
- Rehber çelişkili olabilir (aynı anda üretilmiyor)
- SSS yetersizdir
- Yardıma ulaşılmayabilir
- Yiğilmalar olabilir
- Son anda uyarılar çıkabilir!

«120 sayfa sınırı var.

Destekleyici doküman sayfa sınırına dahil değildir.

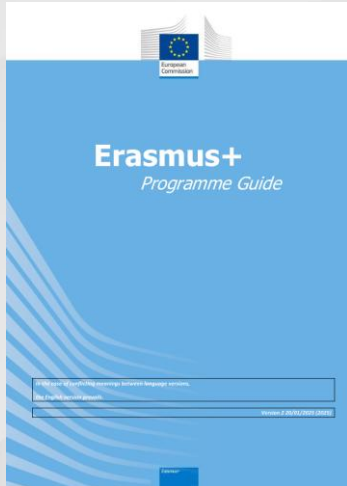
«Excess page»

## 2. Sistemleri tanıma ve rehberleri okuma

### Table of Contents

Table of Contents	2
<b>PART A – GENERAL INFORMATION ABOUT THE ERASMUS+ PROGRAMME</b>	4
WHAT ARE THE OBJECTIVES OF THE ERASMUS+ PROGRAMME?	6
PRIORITIES OF THE ERASMUS+ PROGRAMME	7
IMPORTANT FEATURES OF THE ERASMUS+ PROGRAMME	11
WHAT IS THE STRUCTURE OF THE ERASMUS+ PROGRAMME?	15
WHAT IS THE BUDGET?	18
WHO IMPLEMENTS THE ERASMUS+ PROGRAMME?	19
WHAT OTHER BODIES ARE INVOLVED IN THE IMPLEMENTATION OF THE PROGRAMME?	21
<b>Part B – INFORMATION ABOUT THE ACTIONS COVERED BY THIS GUIDE</b>	36
WHICH ACTIONS ARE PRESENTED IN THIS GUIDE?	36
KEY ACTION 1: LEARNING MOBILITY OF INDIVIDUALS	38
WHAT IS A MOBILITY PROJECT?	39
MOBILITY PROJECTS FOR HIGHER EDUCATION STUDENTS AND STAFF	41
ERASMUS ACCREDITATION IN THE FIELDS OF VOCATIONAL EDUCATION AND TRAINING, SCHOOL EDUCATION AND ADULT EDUCATION	72
MOBILITY FOR LEARNERS AND STAFF IN VOCATIONAL EDUCATION AND TRAINING	81
MOBILITY FOR PUPILS AND STAFF IN SCHOOL EDUCATION	102
MOBILITY FOR LEARNERS AND STAFF IN ADULT EDUCATION	121
LEARNING MOBILITY IN THE FIELD OF YOUTH	140
ERASMUS ACCREDITATION IN THE FIELD OF YOUTH	141
MOBILITY OPPORTUNITIES FOR ACCREDITED ERASMUS ORGANISATIONS IN THE FIELD OF YOUTH	146
MOBILITY PROJECTS FOR YOUNG PEOPLE – ‘YOUTH EXCHANGES’	149
MOBILITY PROJECTS FOR YOUTH WORKERS	162
YOUTH PARTICIPATION ACTIVITIES	175
MOBILITY PROJECTS FOR YOUNG PEOPLE – “DISCOVEREU INCLUSION ACTION”	191
MOBILITY OF STAFF IN THE FIELD OF SPORT	201
ERASMUS+ VIRTUAL EXCHANGES	211
KEY ACTION 2: COOPERATION AMONG ORGANISATIONS AND INSTITUTIONS	219
PARTNERSHIPS FOR COOPERATION	222
COOPERATION PARTNERSHIPS	232
SMALL-SCALE PARTNERSHIPS	241
PARTNERSHIPS FOR EXCELLENCE	248
CENTRES OF VOCATIONAL EXCELLENCE	248
ERASMUS+ TEACHER ACADEMIES	263
ERASMUS MUNDUS ACTION	275

PARTNERSHIPS FOR INNOVATION	290
ALLIANCES FOR INNOVATION	291
CAPACITY BUILDING IN HIGHER EDUCATION	311
CAPACITY BUILDING IN THE FIELD OF VOCATIONAL EDUCATION AND TRAINING (VET)	327
CAPACITY BUILDING IN THE FIELD OF YOUTH	338
CAPACITY BUILDING IN THE FIELD OF SPORT	347
NOT-FOR-PROFIT EUROPEAN SPORT EVENTS	353
KEY ACTION 3: SUPPORT TO POLICY DEVELOPMENT AND COOPERATION	358
EUROPEAN YOUTH TOGETHER	360
JEAN MONNET ACTIONS	368
JEAN MONNET ACTIONS IN THE FIELD OF HIGHER EDUCATION	369
TEACHING AND RESEARCH	369
JEAN MONNET ACTIONS IN OTHER FIELDS OF EDUCATION AND TRAINING	385
JEAN MONNET POLICY DEBATE	396
<b>PART C – INFORMATION FOR APPLICANTS</b>	406
HOW TO SUBMIT AN ERASMUS+ APPLICATION?	406
STEP 1: REGISTRATION	406
STEP 2: CHECK THE COMPLIANCE WITH THE PROGRAMME CRITERIA	408
STEP 3: CHECK THE FINANCIAL CONDITIONS	416
STEP 4: FILL IN AND SUBMIT THE APPLICATION FORM	421
<b>PART D – GLOSSARY OF TERMS</b>	429

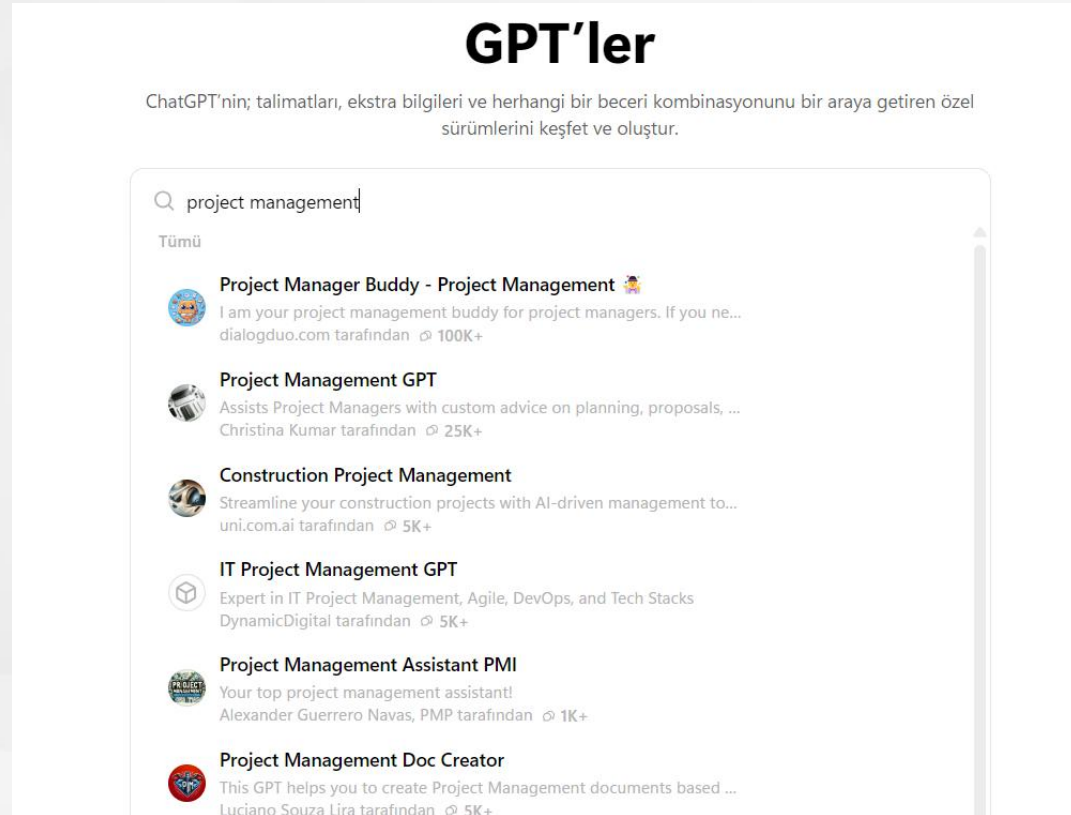
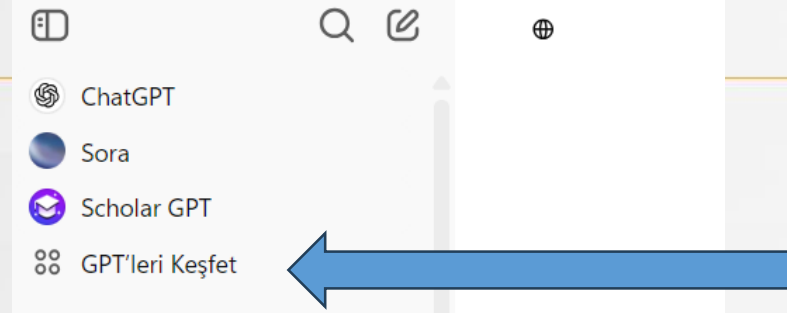


### 3. Partner bulmak

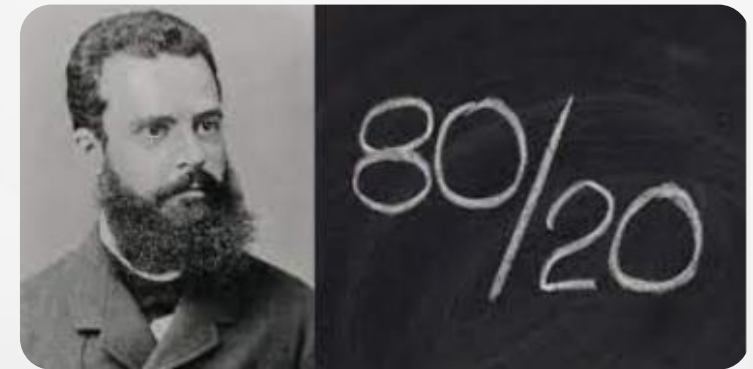
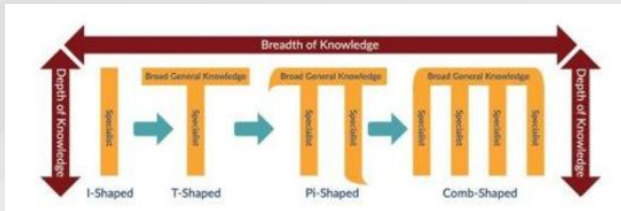
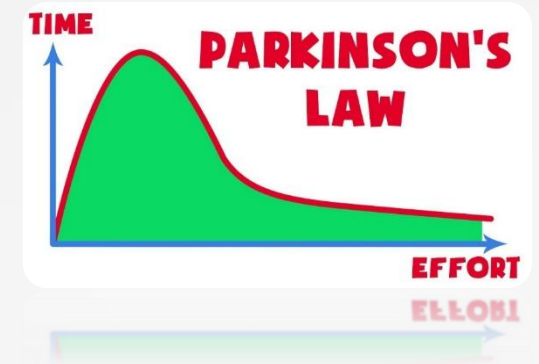
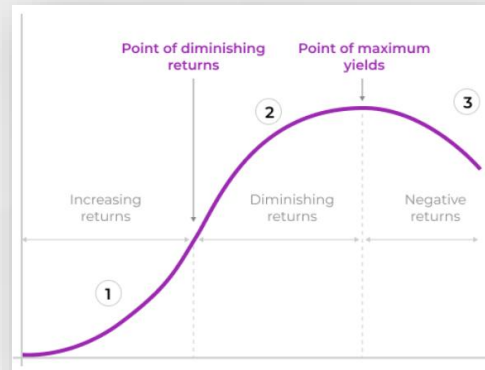
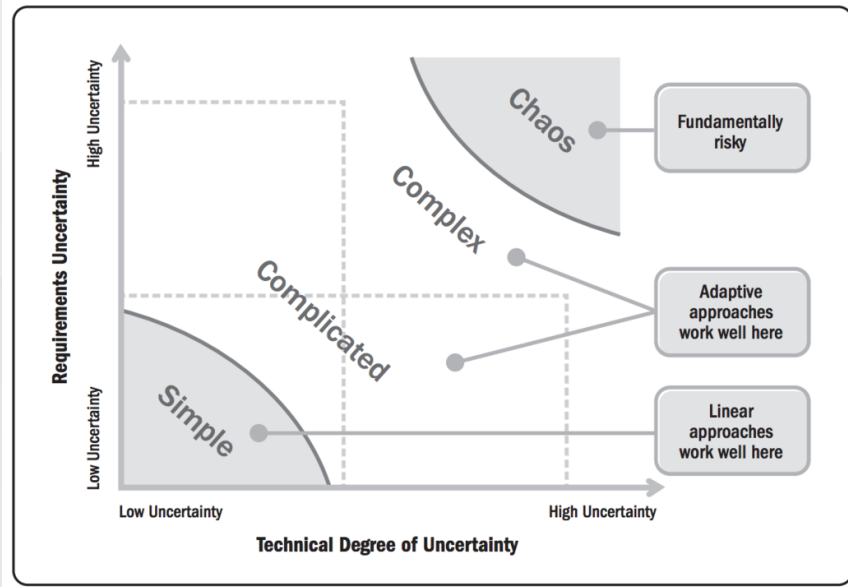


## 4. Yapay Zekayı Kullanmak

- Projeyi yazabilirsiniz ama yapmayın.
- Çok güvenmeyin, siz oluşturduunuz.
- Tespiti mümkün!
- Kendi yapay zekanızı geliştirin (dosyaları atın).
- Daha çok fikir için kullanın.
- Riskler
- Güçlü-zayıf yönler
- Tahmin edilmeyen bağlantılar (odanın rolü)
- Logo ve isim önerileri (GPT'ler)
- Colomb yumurtası üretmenizi sağlayabilir



# 5. Esnek Olmak



# İletişim kazaları ve krizler



# Kaynaklar

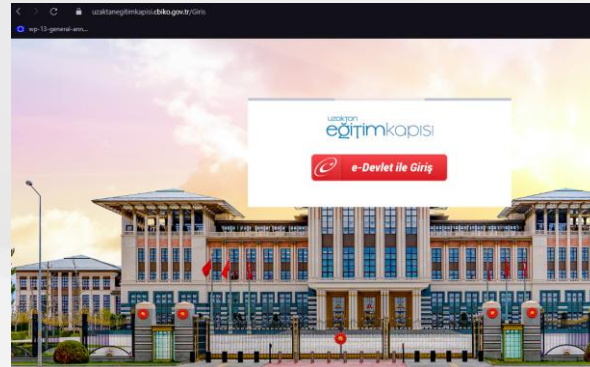
<https://ipademi.ipa.gov.tr/>

Programlamadan, proje döngüsü yönetimine, proje uygulamadan izleme ve değerlendirmeye kadar 27 modül, 840 dk içerik.

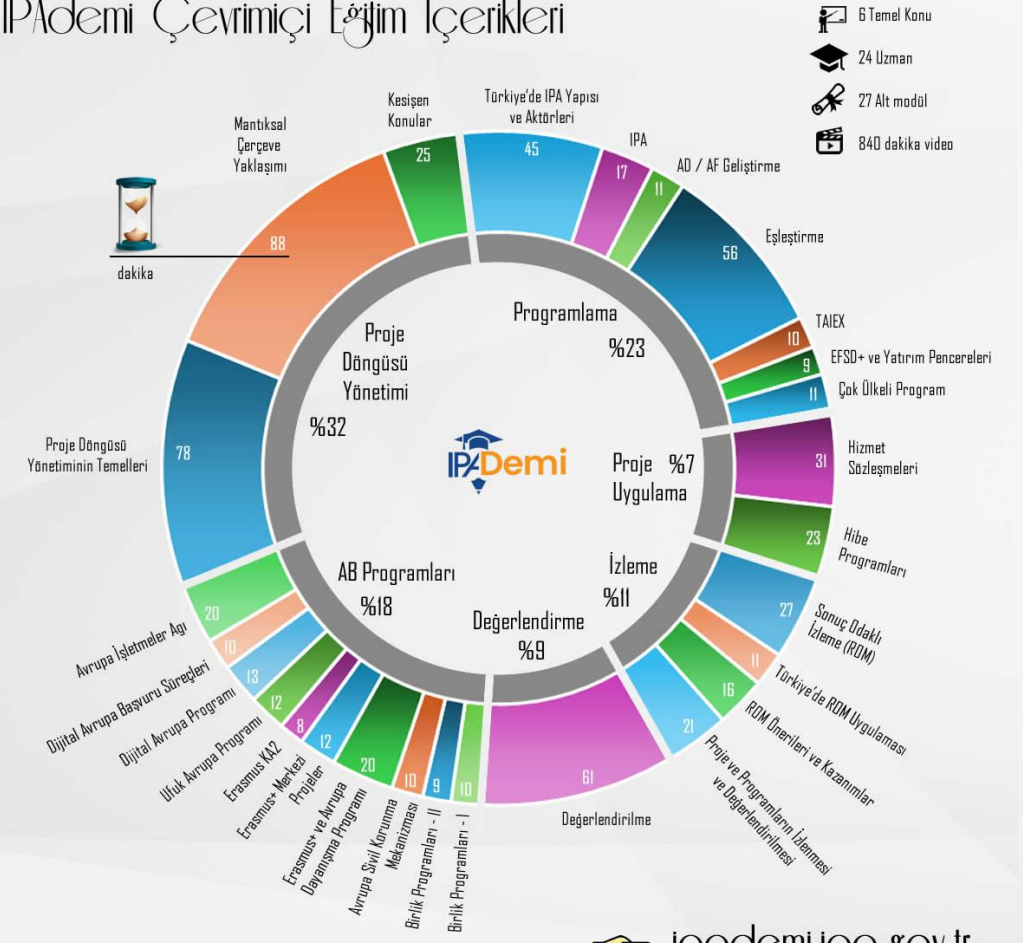


<https://uzaktanegitimkapsi.cbiko.gov.tr/>

Proje Döngüsü Yönetimi eğitimi, E-devlet üzerinden tüm devlet memurlarına açıktır. Gençler için yetenek.tv



## IPAdemi Çevrimiçi Eğitim İçerikleri





TÜRKİYE CUMHURİYETİ  
DIŐIŐLERİ BAKANLIĐI  
AVRUPA BİRLİĞİ BAŐKANLIĐI



REPUBLIC OF TÜRKİYE  
MINISTRY OF FOREIGN AFFAIRS  
DIRECTORATE FOR EU AFFAIRS

Dr. Arda Deniz Aksular

EĞitim Koordinatörü, PMP®

+90 312 218 17 17



[daksular@ab.gov.tr](mailto:daksular@ab.gov.tr)

Avrupa BirliĐi BaŐkanlıĐı  
İzleme ve Değerlendirme Daire BaŐkanlıĐı  
TOBB İkiZ Kuleler C Blok 11. Kat Oda:17



*TeŐekkürler!*

IPADemi